

รายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์  
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑

วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๑

ณ ห้องประชุมคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ลำปางทุ่งกะโล่

รายชื่อผู้เข้าประชุม

๑. นายวิเชียร	แสงวิวัฒน์เจริญ	ประธานกรรมการ
๒. อาจารย์ไสติผล	มีทรัพย์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๓. นายชวลิต	คำเพ็ง	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๔. นายเฉลิมพล	เพียรสุภาพ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๕. นายพิษณุ	ลาภชัยเจริญกิจ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๖. นายเรืองศักดิ์	เตี้ยเอี่ยมดี	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๗. นายเกรียงไกร	ศิริเจริญ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๘. นายธเนศ	สุนพงษ์ศรี	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๙. นางสาวชลธิรศน์	วรพันธ์พิมล	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๐. นายชัยคม	ศกุนรักษ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๑. นายเสรี	ทรงศักดิ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๒. อาจารย์ ดร.คงวิทย์	ดวงใน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๓. นายพงษ์พิชัย	แผ้วเกษมเมธากุล	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๔. นายสหรัฐ	จาดเอี่ยม	กรรมการ
๑๕. อาจารย์ ดร.เบญจวรรณ	สุจริต	กรรมการและเลขานุการ

รายชื่อผู้ไม่เข้าประชุม

๑. นายวีระ	รัตนศิริกุลชัย	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ติดภารกิจ
๒. นายพยงค์	ยาภา	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ติดภารกิจ
๓. นายชกะ	ฉานรานนท์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ติดภารกิจ
๔. นางจินดา	มาแก้ว	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ติดภารกิจ
๕. ร้อยตำรวจตรีกำจัต	จาวรรณ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ติดภารกิจ

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิชัย	ใจกล้า	คณบดีคณะเกษตรศาสตร์
๒. อาจารย์ฐิติมา	หิรัญรักษ์	(แทน) คณบดีคณะครุศาสตร์
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ	เวชกามา	คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิรวดี	ชมระกา	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
๕. รองศาสตราจารย์ ดร.สุภาวณี	สัตยาภรณ์	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๖. อาจารย์ ดร.สิริวดี	พรหมน้อย	รองคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๗. อาจารย์พิทักษ์	คล้ายชม	(แทน) คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

/๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พนินท์ ...

๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พนินท์	นนทโคตร	คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ
๙. อาจารย์เจนนภนต์	ภาคภูมิ	คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ
๑๐. อาจารย์ ดร.เชาวฤทธิ์	จันจัน	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
๑๑. อาจารย์ ดร.วิรัตน์	จำนงรัตน์พันธ์	ที่ปรึกษาโครงการพัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏอุดรดิตถ์ ลำปางทุ่งกะโล่
๑๒. นางอมรรัตน์	ศรีลา	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๓. นางสาวชุตติกาญจน์	ใจมา	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๔. นางสาวทักษิอร	พุ่มสิริโรจน์	ผู้ช่วยเลขานุการ      บันทึกการประชุม

### เริ่มประชุม ๑๓:๓๐ น.

นายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ กล่าวเปิดประชุมและเชิญคณบดีและผู้แทนคณบดีที่เข้าร่วมประชุมแนะนำตัว จากนั้นจึงดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

#### วาระที่ ๑.๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

##### ๑.๑.๑ ขอแสดงความยินดีกับ นายชัยคม ศกุนรัตน์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

นายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการฯ มอบช่อดอกไม้เพื่อแสดงความยินดีกับ นายชัยคม ศกุนรัตน์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ เนื่องในโอกาสได้ดำรงตำแหน่งประธาน LIMEC Committee ประเทศไทย ในการประชุมนานาชาติ ระเบียบเศรษฐกิจ หลวงพระบาง อินโดจีน เมอะลำไย (Luangprabang-Indochina-Mawlamyine Economic Corridor (LIMEC) International Conference) ครั้งที่ ๔ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๑ ณ จังหวัดพิษณุโลก

ในการนี้ นายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการฯ และ นายชัยคม ศกุนรัตน์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ได้กล่าวถึงที่มาของ LIMEC ว่า ระเบียบเศรษฐกิจดังกล่าวนี้พัฒนามาจากผลการวิจัยของ อาจารย์ ดร.บุญทรัพย์ พานิชการ ผู้อำนวยการวิทยาลัยโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยการเชื่อมโยงกลุ่มจังหวัดภาคเหนือล่าง ๑ อันประกอบด้วย จังหวัดอุดรดิตถ์ จังหวัดตาก จังหวัดเพชรบูรณ์ จังหวัดสุโขทัย และจังหวัดพิษณุโลก กับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ แขวงไชยยะบูลีและแขวงหลวงพระบาง ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และรัฐกระเหรี่ยงและรัฐมอญ ของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เข้าด้วยกัน ทั้งด้านการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว การศึกษา สุขภาพ และโลจิสติกส์ โดยใช้ช่องทางด่านแม่สอดและด่านภูตู ในการดำเนินการ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการเคลื่อนย้ายทั้งสินค้า ประชากร และสารสนเทศ ระหว่าง ๓ ประเทศ อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและมั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม และความสัมพันธ์ระหว่าง ๓ ประเทศ

การประชุมนานาชาติ LIMEC ดำเนินการมาแล้วทั้งสิ้น ๔ ครั้ง โดยครั้งที่ ๑ จัด ณ จังหวัดอุดรดิตถ์ ครั้งที่ ๒ จัด ณ จังหวัดสุโขทัย ครั้งที่ ๓ จัด ณ จังหวัดเพชรบูรณ์ และครั้งที่ ๔ จัด ณ จังหวัดพิษณุโลก ประธาน LIMEC ของแต่ละประเทศ คือ ประเทศไทย ได้แก่ นายชัยคม ศกุนรัตน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้แก่ นายบุญเที่ยง สุลิวัน และสหภาพเมียนมาร์ ได้แก่ คุณตั้น ดิน เมียะ ทั้งนี้ การประชุมครั้งที่ ๕ กำหนดจัด ณ จังหวัดพิษณุโลก

/ในการประชุม...

ในการประชุมครั้งที่ผ่านมานายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการฯ ได้พบกับ คุณบุญพัก อินทะปัญญา รองเจ้าแขวงไซยะบูลี และ คุณแสงสถิต (กิมมอน กิม) ซึ่งเป็นนักธุรกิจอยู่ที่เมืองปากลาย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อปรึกษาหารือด้านการศึกษา โดยคุณบุญพัก มีความสนใจเกี่ยวกับทุนการศึกษา เนื่องจากทุนทรัพย์ทางด้านการศึกษาของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีค่อนข้างน้อย จึงต้องการรับการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย (ปัจจุบันมหาวิทยาลัย ให้การสนับสนุนนักศึกษาที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จำนวน ๒ คน)

สำหรับ คุณแสงสถิต ซึ่งเป็นเจ้าของโรงเรียนรัตนบัณฑิต (มี ๒ สาขา ได้แก่ เมืองปากลายและเมืองเวียงจันทน์) โรงเรียนอนุบาลแสงสถิต ร้านอาหารสายฝน ร้านอาหารร้อยเต๋อ บริษัท เอส เค อสังหาริมทรัพย์ สपोर्टคลับ และอื่นๆ มีความสนใจเกี่ยวกับหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต และหลักสูตรด้านการบริหาร การท่องเที่ยวและโรงแรม โดยต้องการร่วมแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับหลักสูตรและบุคลากรทางการศึกษา และคุณแสงสถิต มีความสนใจในการศึกษาต่อระดับปริญญาเอก สาขาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์

ทั้งนี้ นายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการฯ จะนำข้อมูลข้างต้นหารือกับอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์ ต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**๑.๑.๒ ขอแสดงความเสียใจกับ นายพิษณุ ลากชัยเจริญกิจ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ**

นายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการฯ กล่าวแสดงความเสียใจกับ นายพิษณุ ลากชัยเจริญกิจ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในการสูญเสียบิดา โดยคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ได้ร่วมเป็นเจ้าภาพสวดพระอภิธรรมศพ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๑ ณ ศาลาเพชรมงคล วัดท่าถนน อำเภอเมือง จังหวัดอุดรดิตต์

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**วาระที่ ๑.๒ เรื่องกรรมการแจ้งที่ประชุมทราบ**

- ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม**

เลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์ ได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ จำนวน ๙ หน้า เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารประกอบวาระการประชุม และได้จัดส่งไปยังคณะกรรมการเพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุม มีผลสรุปดังนี้

- คณะกรรมการรับรองรายงานการประชุม โดยส่งแบบตอบรับ จำนวน ๓ ราย
- คณะกรรมการรับรองรายงานการประชุม โดยไม่ส่งแบบตอบรับ จำนวน ๑๖ ราย
- คณะกรรมการรับรองรายงานการประชุม โดยส่งแบบตอบรับและมีการแก้ไข จำนวน ๑ ราย

ดังนี้

อาจารย์ ดร.คงวิทย์ ดวงใจ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ขอแก้ไข หน้าที่ ๘ วาระที่ ๔.๓ แนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย โดยให้เพิ่มเติมข้อเสนอแนะ ดังนี้

/๓. อาจารย์ ดร.คงวิทย์...

๓. อาจารย์ ดร.คงวิทย์ ดวงใน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ เสนอแนวทางในการพัฒนา มหาวิทยาลัย ดังนี้

หลัก ๓C ได้แก่

C๑ – Competency ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์

C๒ – Connection การมีการติดต่อสัมพันธ์กับภายนอก

C๓ – Collaboration การมีส่วนร่วมกับองค์กรอื่น

การสร้าง ส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็ง เจริญก้าวหน้า โดยนำ ๓C มาปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรมชัดเจน

การพัฒนาทรัพยากรที่มีให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่า เช่น โรงแรมของมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมโดยแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

#### วาระที่ ๓.๑ แนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย

สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ วาระที่ ๔.๓ แนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย ที่ประชุมมีมติ ให้หารือแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยร่วมกับคณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ได้เรียนเชิญคณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย เข้าร่วมการประชุมและนำเสนอข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับคณะ/วิทยาลัย เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย และได้เรียนเชิญ อาจารย์ ดร.วิรัตน์ จันทน์พันธ์ ที่ปรึกษาโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ดำรงทุ่งกะโล่ เข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ดำรงทุ่งกะโล่ โดยผู้เข้าร่วมประชุมได้นำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุม ดังนี้

**อาจารย์ ดร.วิรัตน์ จันทน์พันธ์** ที่ปรึกษาโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ดำรงทุ่งกะโล่ นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ดำรงทุ่งกะโล่ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย ดังนี้

พื้นที่ทุ่งกะโล่ ในเขตความรับผิดชอบของ สำนักงานคณะกรรมการปฏิรูปที่ดิน จังหวัดอุดรดิตถ์ มีขนาดโดยรวมทั้งสิ้น ๗,๕๐๐ ไร่ โดยมีมติของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินแห่งชาติ (คปท.) เมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๕๒ ได้พิจารณาจัดสรรให้มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ เพื่อจัดพื้นที่ทางการศึกษา จำนวน ๒,๐๐๐ ไร่ จากเหตุผลเพื่อการสาธารณูปโภคและกิจการอื่นๆ

สภาพพื้นที่ของทุ่งกะโล่ในอดีต เป็นพื้นที่ท่วมน้ำ ใช้เพื่อการฝึกซ้อมการยิงกระสุนจริงของ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ ๒๐ (ป.พัน ๒๐) ทำให้สภาพพื้นที่ค่อนข้างเป็นหลุมเป็นบ่อ และจากการสำรวจพื้นที่เมื่อต้นปี พ.ศ. ๒๕๕๒ พบว่า มีผู้บุกรุกในพื้นที่ที่มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรร ประมาณ ๖๐ ราย ซึ่งในปัจจุบัน ผู้บุกรุกดังกล่าว จำนวน ๕๐ ราย ได้เข้าร่วมพัฒนาพื้นที่ทุ่งกะโล่กับมหาวิทยาลัย โดยทั้ง ๕๐ ราย ได้รับจัดสรรที่ดินจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) รายละเอียด ๕ ไร่ ซึ่งพื้นที่ดังกล่าวอยู่บริเวณด้านหลังของมหาวิทยาลัย

/การขยายพื้นที่...

การขยายพื้นที่ของมหาวิทยาลัย เริ่มต้นจาก ปี พ.ศ. ๒๕๔๕ จังหวัดอุดรดิตถ์ ได้ประสานให้มหาวิทยาลัย ซึ่งขณะนั้นเป็น “สถาบันราชภัฏอุดรดิตถ์” ทำหนังสือขอใช้ที่ดินสำหรับขยายพื้นที่ของสถาบัน เพื่อการพัฒนาการศึกษาของประเทศในระยะยาวต่อไป (ในขณะนั้นมหาวิทยาลัยนเรศวร จะขอพื้นที่ในการสร้างวิทยาเขตแต่ไม่ได้รับอนุญาต เนื่องจากจังหวัดอุดรดิตถ์ มีสถาบันการศึกษาประจำจังหวัดอยู่แล้ว)

ปี พ.ศ. ๒๕๔๖ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองเดช วงศ์หล้า อธิการบดีสถาบันราชภัฏอุดรดิตถ์ ในขณะนั้น ได้ดำเนินการสำรวจพื้นที่ทุ่งกะโล่ตามหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๕๔๘ จังหวัดอุดรดิตถ์ ในสมัย นายปรีชา บุตรศรี ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรดิตถ์ ประกาศให้พื้นที่ “ทุ่งกะโล่” เป็นอุทยาน “การศึกษา การกีฬา และวัฒนธรรม” และในปี พ.ศ. ๒๕๕๒ (เมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๕๒) คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินแห่งชาติ มีมติอนุญาตให้มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ใช้ที่ดินเพื่อประโยชน์สาธารณและอื่นๆ จำนวน ๒,๐๐๐ ไร่

ต่อมา เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๕๓ – ปัจจุบัน จึงได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคารเรียนและอาคารต่างๆ โดยอาคารหลังแรกที่ได้ดำเนินการก่อสร้าง คือ อาคารสาธารณสุขศาสตร์ ต่อมาได้แก่ อาคารศูนย์วิจัยพลังงานและสิ่งแวดล้อม อาคารสำนักงาน อาคารเรียนรวม หอประชุม ห้องสมุด สนามกีฬาครบวงจร และถนนขาด ๔ เส้นทางจราจร ตามลำดับ

ปัญหาและอุปสรรคของการพัฒนาพื้นที่ทุ่งกะโล่ มีดังนี้

๑. เกิดกลุ่มคิดต่างร่วมกับกลุ่มสภาวะโลกร้อน ร้องต่อศาลขอให้คุ้มครองพื้นที่ทุ่งกะโล่ ไม่ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่ ซึ่งศาลมีคำสั่ง “ยกคำขอของผู้ฟ้องกรณีพิพาทฯ ก่อนการพิพาทฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕”

๒. กลุ่มคิดต่างและกลุ่มสภาวะโลกร้อน ฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง เรื่อง การใช้พื้นที่ทุ่งกะโล่ กับเลขอาธิการ สปก. ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรดิตถ์ สปก.อุดรดิตถ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ วิทยาลัยพยาบาล และองค์การบริหารจังหวัดอุดรดิตถ์ ซึ่งศาลมีมติ “ยกฟ้องเมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๗”

สภาพพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ลำรางทุ่งกะโล่ ในปัจจุบัน แบ่งออกเป็น ๕ ส่วน ได้แก่

๑. พื้นที่การเรียนรู้ ตามแนวทางพระราชดำริพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙

การทดลองทำไร่นาสวนผสม การปลูกหญ้าแฝก การพัฒนาแหล่งน้ำ และการทดลองปลูกพืชเมืองหนาว โดยการทดลองปลูกต้นชาทุระ ซึ่งได้รับการสนับสนุนทุนจาก ดร.โคจิมา ปัจจุบันมีต้นชาทุระจำนวน ๑,๐๐๙ ต้น (จาก ๑,๒๐๐ ต้น) โดยคาดว่าจะต้นปี พ.ศ. ๒๕๖๒ จะสามารถเปิดเป็นอุทยานให้ผู้สนใจเข้าชมและศึกษาเรียนรู้ได้

๒. พื้นที่เรียนรู้สู่สากล

การจัดสรรพื้นที่เพื่อการศึกษา โดยดำเนินการก่อสร้างอาคารเรียนต่างๆ อาคารศูนย์วิจัยพลังงาน อาคารหอประชุม อาคารบริการวิชาการ และอาคารหอสมุด

โดยคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้มาทำการจัดการเรียนการสอนที่ทุ่งกะโล่ทั้งหมดเป็นครั้งแรก เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๕๘

๓. พื้นที่เรียนรู้ ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิตชุมชนท้องถิ่น

๔. พื้นที่เรียนรู้การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. พื้นที่ ทดลองและวิจัย เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

ทั้งนี้ การดำเนินการโครงการพัฒนาพื้นที่ทุ่งกะโล่ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๒

**คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี** นำเสนอโดย อาจารย์ ดร.สิริวดี พรหมน้อย รองคณบดี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ดังนี้

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้ดำเนินการจัดการเรียนการสอน ณ ลำรางทุ่งกะโล่ ทุกหลักสูตร ทุกรายวิชา ยกเว้นรายวิชาที่เป็นการปฏิบัติการ เนื่องจากพื้นที่ยังไม่พร้อมสำหรับการก่อสร้างเคมีสำหรับการทดลองต่างๆ สู้สิ่งแวดล้อมได้

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เปิดหลักสูตรการเรียนการสอน จำนวน ๙ หลักสูตร ได้แก่ คณิตศาสตร์ อาหารและโภชนาการ วิทยาการคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์การกีฬา เคมี ชีววิทยา และสาธารณสุขศาสตร์ (สาขาฟิสิกส์ ได้ดำเนินการปิดหลักสูตร เนื่องจากไม่มีนักศึกษา) จากข้อมูลย้อนหลัง ๕ ปี พบว่า จำนวนนักศึกษาลดลงทุกปี โดยในปีการศึกษา ๒๕๖๑ มีหลักสูตร จำนวน ๓ หลักสูตร ได้แก่ คณิตศาสตร์ เคมี และชีววิทยา ได้ชะลอการเปิดรับนักศึกษา และหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษามากที่สุด คือ หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ ได้แก่ สาธารณสุขศาสตร์ วิทยาศาสตร์การกีฬา และอาหารและโภชนาการ สภาพการณ์ดังกล่าวเป็นผลให้คณะต้องดำเนินการปรับตัว และหาแนวทางในการพัฒนาคณะและนักศึกษาที่มีอยู่ให้มีคุณภาพ ซึ่งคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีทรัพยากรที่มีศักยภาพหลากหลาย (สหวิทยาการ) ซึ่งสามารถบูรณาการร่วมกับหลักสูตรอื่นๆ ได้

คณาจารย์ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนทั้งสิ้น ๘๓ คน ดำรงตำแหน่ง วิชาการระดับรองศาสตราจารย์ จำนวน ๓ คน ระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน ๑๐ คน สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาเอก จำนวน ๓๙ คน ระดับปริญญาโท จำนวน ๔๔ คน และอยู่ระหว่างลาศึกษาต่อ จำนวน ๘ คน ซึ่งเมื่อเทียบกับอัตรานักศึกษาของคณะ จะมีสัดส่วน อาจารย์ ๑ คน ต่อ นักศึกษา ๑๒ คน โดยขณะนี้ คณะได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ประจำคณะเพื่อให้เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นคณะต้นแบบของมหาวิทยาลัย ในการดำเนินงาน ด้านพันธกิจสัมพันธ์กับสังคม ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยการนำนักศึกษาลงพื้นที่เพื่อให้งานร่วมกับชุมชนได้จริง ซึ่งได้กำหนดพื้นที่ในการดำเนินงาน ได้แก่ ตำบลป่าเช่าและตำบลคิ่งตะเกา อำเภอเมือง จังหวัดอุดรดิตต์ โดยมีเป้าประสงค์ในการพัฒนาชุมชนโดยการบูรณาการร่วมกับการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ซึ่งจากการดำเนินงานร่วมกับชุมชนที่ผ่านมา ประสบความสำเร็จและสามารถเป็นต้นแบบในการศึกษาแนวทางการดำเนินงานด้านพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน ให้แก่เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ

จากข้อมูลข้างต้น คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ขอให้คณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย พิจารณาแนวทางในการแก้ไขวิกฤตด้านจำนวนนักศึกษาที่ลดลงและด้านการพัฒนาพื้นที่สำหรับการจัดการเรียนการสอน (อาคารเรียน งบประมาณ วัสดุครุภัณฑ์ และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม)

**คณะเกษตรศาสตร์** นำเสนอโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิชัย ไจกล้ำ คณบดี คณะเกษตรศาสตร์ ดังนี้

คณะเกษตรศาสตร์ เปิดหลักสูตรการเรียนการสอน จำนวน ๒ หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรเกษตรศาสตร์และหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มีคณาจารย์ประจำคณะ จำนวน ๑๖ คน

ในปีการศึกษา...

ในปีการศึกษา ๒๕๖๑ ได้ชะลอการรับนักศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร

การพัฒนาของคณะเกษตรศาสตร์ จะดำเนินการโดยการทำวิจัยเป็นหลัก ซึ่งคณาจารย์ของคณะได้รับการสนับสนุนทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอกจำนวนมาก และได้ดำเนินการวิจัยพัฒนาพื้นที่ทุ่งกะโล่ร่วมกับโครงการพัฒนาพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ ลำปางทุ่งกะโล่

**วิทยาลัยนานาชาติ** นำเสนอโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พนินท์ นนทโคตร คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ ดังนี้

วิทยาลัยนานาชาติ เป็นผู้รับผิดชอบงานด้านวิเทศสัมพันธ์ (การประสานงานด้านต่างประเทศ) ของมหาวิทยาลัย และรับผิดชอบคุณภาพด้านภาษาให้กับนักศึกษาของมหาวิทยาลัย

วิทยาลัยนานาชาติ เปิดหลักสูตรการเรียนการสอน จำนวน ๓ หลักสูตร ได้แก่ ภาษาอังกฤษธุรกิจ (นานาชาติ) ภาษาจีนธุรกิจ และธุรกิจระหว่างประเทศ มีคณาจารย์ประจำคณะ จำนวน ๑๑ คน

นอกจากการเรียนการสอน วิทยาลัยนานาชาติ ได้จัดบริการอบรมทักษะทางภาษาให้กับบุคลากร นักศึกษาของมหาวิทยาลัยและผู้ในใจทั่วไป เช่น ทักษะทางภาษาอังกฤษ ทักษะทางภาษาจีน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังดำเนินการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมตัวสอบ TOEIC และจัดสอบ TOEIC ให้แก่บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และผู้สนใจทั่วไป และดำเนินการจัดสอบวัดความรู้ด้านภาษาอังกฤษ (URUICT-Test) ตามมาตรฐาน CEFR (Common European Framework of Reference for Languages) ให้แก่บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัย และผู้สนใจทั่วไป

**บัณฑิตวิทยาลัย** นำเสนอโดย อาจารย์ ดร.เชาวฤทธิ์ จันจัน คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ดังนี้

บัณฑิตวิทยาลัย เป็นหน่วยงานเทียบเท่าระดับคณะ มีหน้าที่ในการประสานงานและบริหารจัดการหลักสูตรสำหรับการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ไม่มีคณาจารย์ในสังกัด

บัณฑิตวิทยาลัย เปิดหลักสูตรการเรียนการสอน ในระดับปริญญาโท จำนวน ๗ หลักสูตร ได้แก่ การบริหารการศึกษา หลักสูตรและการสอน บริหารธุรกิจ การบัญชี การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดการงานวิศวกรรม และสาธารณสุขศาสตร์ ระดับปริญญาเอก จำนวน ๒ หลักสูตร ได้แก่ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และวิจัยและประเมินเพื่อพัฒนาการศึกษา ปัจจุบันมีนักศึกษาจำนวน ๒๐๘ คน

บัณฑิตวิทยาลัย ที่หน้าที่เป็นผู้ประสานงาน เพื่อให้เกิดการสำเร็จการศึกษาและรับผิดชอบดูแลนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาทั้งหมด ตั้งแต่การรับสมัครเข้าศึกษา การปฐมนิเทศนักศึกษา ตลอดจนการจัดโครงการศึกษาดูงานและการให้ความช่วยเหลือในการจัดทำวิทยานิพนธ์ การเผยแพร่วิทยานิพนธ์ (วารสารบัณฑิตศึกษา ซึ่งผ่านการประเมินคุณภาพวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI จัดอยู่ในวารสารกลุ่มที่ ๒) การนำเสนอวิทยานิพนธ์ (โครงการประชุมสัมมนาวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ เครือข่ายบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ) เพื่อให้สำเร็จการศึกษาตามกำหนดเวลาของหลักสูตร

นอกจากนี้ ยังดำเนินการจัดโครงการเพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เช่น โครงการศึกษาดูงาน ณ ต่างประเทศ และโครงการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ของมหาวิทยาลัย เช่น โครงการพัฒนาบุคลากรสู่อาจารย์มืออาชีพ เป็นต้น ทั้งนี้ บัณฑิตวิทยาลัย ได้ดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย โดยรับสมัครบุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย เข้าศึกษาในหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ในปีการศึกษา ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ปีการศึกษาละ ๕ คน รวมทั้งสิ้น ๑๕ คน โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่งอยู่ระหว่างการนำเสนอโครงการต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย

/คณะวิทยาการจัดการ...

**คณะวิทยาการจัดการ** นำเสนอโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิรวัดน์ ชมระกา คณบดี คณะวิทยาการจัดการ ดังนี้

คณะวิทยาการจัดการ เปิดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี จำนวน ๘ หลักสูตร ได้แก่ การตลาด คอมพิวเตอร์ธุรกิจ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การจัดการธุรกิจบริการ บัญชี นิเทศศาสตร์ การสื่อสารการตลาด และเศรษฐศาสตร์ ในระดับปริญญาโท จำนวน ๒ หลักสูตร ได้แก่ บริหารธุรกิจ และการบัญชี

ปัจจุบันมีนักศึกษาที่กำลังจะเข้าศึกษาในปีการศึกษา ๒๕๖๑ ประมาณ ๓๐๐ คน ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนนักศึกษาเมื่อ ๕ ปีที่แล้ว ซึ่งมีนักศึกษาเข้าศึกษา จำนวน ๖๐๐ กว่าคน พบว่าจำนวนนักศึกษาลดลงปีการศึกษาละ ร้อยละ ๑๕ - ๒๐ ซึ่งถือเป็นปัญหาที่ทุกสถาบันการศึกษาประสบ

พันธกิจของคณะวิทยาการจัดการ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต งานบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ (โดยการบูรณาการงานวิจัยและการเรียนการสอนร่วมกับชุมชน ได้แก่ ตำบลบ้านด่านนาขาม อำเภอเมืองจังหวัดอุดรธานี) การวิจัย การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการคณะ ซึ่งคณะวิทยาการจัดการได้ดำเนินการตามพันธกิจดังกล่าวครบทุกด้าน

คณาจารย์ประจำคณะวิทยาการจัดการ มีจำนวน ๖๐ คน ซึ่งคณะและมหาวิทยาลัยได้สนับสนุนให้คณาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพตามสาขา ทั้งการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นไป (ปริญญาเอก) และการทำผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ โดยคณาจารย์ของคณะวิทยาการจัดการ ได้ดำเนินงานตามพันธกิจด้านการสอนและการวิจัยในสัดส่วนที่สมดุลกัน คือ หากมีภาระการสอนจำนวนน้อย จะมีงานวิจัยจำนวนมาก หากมีภาระงานสอนจำนวนมาก จะมีงานวิจัยจำนวนน้อย นอกจากนี้ พันธกิจด้านการบริการวิชาการ คณะได้รับสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอกให้ดำเนินการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เช่น การประเมินความพึงพอใจการให้บริการขององค์การบริหารปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของ อปท. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการเป็นผู้ประกอบการ (Start Up) เป็นต้น

ในส่วนของการพัฒนานักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพของนักศึกษา ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่หลักสูตรกำหนด และมีทักษะของนักศึกษาในศตวรรษที่ ๒๑ รวมถึงการปลูกฝังให้เป็นผู้มีจิตสาธารณะตามนโยบายของมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ ยังมีการสร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการพัฒนานักศึกษาและอื่นๆ ร่วมกัน

**คณะครุศาสตร์** นำเสนอโดย อาจารย์จิตติมา หิรัญรักษ์ รองคณบดีคณะครุศาสตร์ ดังนี้

คณะครุศาสตร์ มีพันธกิจในการผลิตครู โดยมุ่งเน้นในการผลิตครูให้มีความเป็นมืออาชีพ โดยการฝึกฝนทักษะต่างๆ เพื่อให้เกิดความแม่นยำและเชี่ยวชาญในความเป็นครู

คณะครุศาสตร์ เปิดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี จำนวน ๑๘ หลักสูตร ระดับปริญญาโท จำนวน ๒ หลักสูตร และปริญญาเอก จำนวน ๑ หลักสูตร มีนักศึกษาในสังกัด จำนวน ๓,๓๗๐ คน มีคณาจารย์ประจำคณะ จำนวน ๖๗ คน ซึ่งเมื่อเทียบสัดส่วนระหว่างนักศึกษาและคณาจารย์จะมีสัดส่วนที่ไม่เหมาะสม จึงได้ดำเนินการผลิตครูร่วมกับคณะอื่นๆ โดยรายวิชาที่เป็นเฉพาะด้านจะร่วมมือกับคณะอื่นในการดำเนินการ ในส่วนของรายวิชาด้านความเป็นครู คณะครุศาสตร์จะเป็นผู้รับผิดชอบ โดยแต่ละหลักสูตรจะได้รับงบประมาณสนับสนุนจากคณะและมหาวิทยาลัย ในการจัดการเรียนการสอนและพัฒนานักศึกษา

/คณะเทคโนโลยี...



**คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม** นำเสนอโดย อาจารย์พิทักษ์ คล้ายชม รองคณบดี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ดังนี้

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีคณาจารย์ในสังกัด จำนวน ๕๐ คน เปิดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี จำนวน ๑๐ หลักสูตร ได้แก่ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ โลจิสติกส์ บริหารงานก่อสร้าง การจัดการพลังงาน ไฟฟ้า อุตสาหการ ออกแบบผลิตภัณฑ์ ภูมิสารสนเทศ และระดับปริญญาโท จำนวน ๑ หลักสูตร ได้แก่ การจัดการงานวิศวกรรม

หลักสูตรที่ได้รับความนิยม ได้แก่ หลักสูตรวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ โลจิสติกส์ ไฟฟ้า และ อุตสาหการ ส่วนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาน้อย ได้แก่ อิเล็กทรอนิกส์ การจัดการพลังงาน และออกแบบผลิตภัณฑ์ มีจำนวนนักศึกษาทั้งหมด ประมาณ ๗๐๐ คน โดยในปีการศึกษา ๒๕๖๑ มีนักศึกษาสมัครเข้าเรียน จำนวน ๑๓๐ คน (อยู่ระหว่างการรับสมัครเพิ่มเติม)

จากวิกฤติด้านจำนวนนักศึกษา คณะจึงได้ดำเนินการจัดทำโครงการปรับปรุงและพัฒนา หลักสูตร เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว และอยู่ระหว่างดำเนินการขอเปิดหลักสูตรเพิ่มเติม จำนวน ๒ หลักสูตร ได้แก่ อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และ ดิจิตอลมีเดีย

การดำเนินงานด้านการวิจัยของคณะ ได้ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านพันธกิจสัมพันธ์ โดยดำเนินการในพื้นที่อำเภอพิชัย และอำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์ มีการจัดทำวารสารเพื่อตีพิมพ์ผลงานวิจัยของคณะ ชื่อวารสาร “นวัตกรรมและเทคโนโลยี” นอกจากนี้ ยังดำเนินการส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษาอย่างต่อเนื่อง ทั้งสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เช่น Start Up หรือจัดโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนานักศึกษา เป็นต้น

**คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์** นำเสนอโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ เวชกามา คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ดังนี้

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีบริบทที่มีความหลากหลายค่อนข้างมาก โดยแบ่ง ออกเป็น ๔ กลุ่ม ได้แก่ มนุษยศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย ภาษาญี่ปุ่น) สังคมศาสตร์ (พัฒนาชุมชน บรรณารักษ์) ศิลปศาสตร์ (ดนตรีไทย ดนตรีสากล ออกแบบศิลปกรรม) และการเมืองการปกครอง (นิติศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์)

ปรัชญาของคณะ คือ จัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคน สู่การพัฒนาชาติ ด้วยศาสตร์และศิลป์ อารงภูมิปัญญาแผ่นดิน นำท้องถิ่นสู่สากล

โดยคณะได้ดำเนินการประชุมเพื่อจัดทำแนวทางและแผนการดำเนินงานของคณะและ หลักสูตร ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ เช่น แผนการศึกษาแห่งชาติ การเรียนการสอนในศตวรรษที่ ๒๑ นโยบายประเทศไทย ๔.๐ ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาท้องถิ่น และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ ๒๐ ปี และได้กำหนดนโยบายในการบูรณาการทำงานร่วมกับ คณะต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผลการดำเนินงานของคณะที่ผ่านมา มีนักศึกษาและศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จจำนวนมาก เช่น นักศึกษารางวัลพระราชทาน ศิษย์เก่าสอบใบอนุญาตประกอบวิชาชีพทนายความได้อันดับที่ ๑ ของ ประเทศ เป็นต้น

อนึ่ง คณะมีความยินดีในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยทุกด้าน เช่น การจัดอบรมด้านภาษาหลักสูตรระยะสั้น การจัดกิจกรรมดนตรีบำบัด ศิลปะบำบัด เป็นต้น ทั้งนี้ ขอเสนอให้คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ร่วมผลักดันให้มีการสร้างอาคารเรียนของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักศึกษา โดยให้มีการกระจายทุนให้กับนักศึกษาทุกคณะ ผ่านการคัดกรองจากคณะกรรมการพิจารณาทุน

**วิทยาลัยน่าน** นำเสนอโดย อาจารย์เจนนภนต์ ภาคภูมิ คณบดีวิทยาลัยน่าน ดังนี้

วิทยาลัยน่าน จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๒๖ โดยพัฒนามาจากศูนย์ให้การศึกษาจังหวัดน่าน ของวิทยาลัยครูอุตรดิตถ์ พันธกิจหลัก คือ การจัดการศึกษาภาคพิเศษ (เสาร์-อาทิตย์) เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้รับการยกฐานะให้เป็น “มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ วิทยาเขตน่าน” ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๕๖ ได้เปลี่ยนเป็น “วิทยาลัยน่าน”

การดำเนินงานเป็นไปในรูปแบบของพันธกิจสัมพันธ์ คือ มีการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยดำเนินการร่วมกับจังหวัดน่าน ซึ่งทรัพยากรของวิทยาลัยน่านยังไม่เพียงพอ จึงขอความร่วมมือจากคณะและหน่วยงานของมหาวิทยาลัยในการดำเนินการ เช่น คณาจารย์ผู้สอน เป็นต้น

นโยบายในการผลิตบัณฑิต คือ เป็นคนดี จบแล้วมีงานทำ ดูแลครอบครัวได้

แนวทางในการดำเนินงาน คือ ลงพื้นที่ตามโรงเรียนต่างๆ ในจังหวัดน่าน ซึ่งพบว่า มีนักเรียนที่ประสงค์จะเข้าศึกษาต่อแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ และนักเรียนที่ครอบครัวไม่สนับสนุนให้ศึกษาต่อ เนื่องจากนักเรียนส่วนใหญ่ในพื้นที่เป็นกลุ่มชนเผ่า วิทยาลัยน่าน จึงดำเนินการสนับสนุนทุนการศึกษาและปรับทัศนคติของครอบครัว ซึ่งนักศึกษาเหล่านั้น จะเข้าศึกษาในหลักสูตรผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ดำเนินการในรูปแบบของ WIL ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

จำนวนนักศึกษาของวิทยาลัยน่าน มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนักศึกษาที่เข้ามาจะเป็นกลุ่มเฉพาะที่ทางวิทยาลัยน่านต้องดูแลอย่างใกล้ชิด เช่น จัดสวัสดิการด้านที่พัก อาหาร รวมถึง ทุนการศึกษา

**รองศาสตราจารย์ ดร.สุภาวิณี สัตยาภรณ์** คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กล่าวต่อที่ประชุมว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ มีพื้นที่ในการจัดการศึกษาและมีศิษย์เก่าที่มีชื่อเสียงจำนวนมาก จากการนำเสนอข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับวิกฤตด้านจำนวนนักศึกษาที่ลดลง ซึ่งมหาวิทยาลัย มองว่าประเด็นดังกล่าว ไม่ใช่ปัญหาหลักของมหาวิทยาลัย เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีพันธกิจด้านอื่นๆ ที่สามารถตอบสนองพระบรมราโชวาท ในการพัฒนาท้องถิ่นด้วยงานวิจัยและการบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย ซึ่งมหาวิทยาลัยได้นำเสนออัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยต่อที่ประชุมมหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศไว้ว่า “งานวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นด้วยพันธกิจสัมพันธ์” (พัฒนาท้องถิ่นด้วยศาสตร์ของพระราชา) โดยแต่ละคณะได้นำพันธกิจดังกล่าวไปดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เช่น คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้กำหนดพัฒนาคุณภาพของประชาชนในเขตพื้นที่ ตำบลป่าเช่าและตำบลคั่งตะเภา อำเภอเมืองจังหวัดอุตรดิตถ์ และในระดับจังหวัดได้ร่วมกันพัฒนาผลผลิตด้านการเกษตร โดยจังหวัดได้มีมติจัดตั้งศูนย์วิจัยไม่ผลจังหวัดอุตรดิตถ์ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ ลำปางทุ่งกะโล่ เพื่อศึกษาวิจัยและนำองค์ความรู้ที่ได้ไปพัฒนาคุณภาพไม่ผล พร้อมหาแนวทางแก้ปัญหาไม่ผลของจังหวัดอุตรดิตถ์ที่เป็นปัญหา เช่น สับปะรด ทุเรียน ลางสาด ลองกอง กาแฟ เป็นต้น และนำไปสู่ผู้ประกอบการภายในจังหวัดอุตรดิตถ์

/ทั้งนี้ ...

ทั้งนี้ ต้องการขอแนวทางจากคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ในการกำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัย หลังจากมีการพัฒนาพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ลำปางทุ่งกะโล่ เช่น การใช้ประโยชน์จากหอประชุมมหาวิทยาลัย ซึ่งสามารถรองรับคนได้ จำนวน ๓,๐๐๐ คน เพื่อให้เกิดรายได้ หรือการจัดสรรพื้นที่ที่มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เช่น จุดไหนควรเป็นพื้นที่สำหรับจัดการศึกษา หรือพื้นที่สำหรับการวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตจังหวัดอุดรดิตถ์ แพร่ น่าน สุโขทัย จุดไหนควรพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว เป็นต้น

เพื่อให้การนำเสนอแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมบูรณ์ จึงขอที่ประชุมร่วมกันพิจารณาแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อนำเสนอต่อมหาวิทยาลัย ต่อไป

**ข้อเสนอแนะ** ๑. อาจารย์ ดร.คงวิทย์ ดวงใจ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ มีทรัพยากรตามหลัก ๓C ครบถ้วนแต่ประสบปัญหาด้านจำนวนนักศึกษาที่ลดลง คณะอาจารย์มีภาระงานสอนเกินอัตรา และต้องดำเนินงานวิจัยและบริการวิชาการ ทั้งนี้ ข้อมูลที่ได้จากการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ พบว่า กลุ่มเป้าหมายของมหาวิทยาลัย คือ นักเรียนที่อยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดอุดรดิตถ์ สุโขทัย แพร่และน่าน แต่จากการดำเนินงานด้านพันธกิจสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย พบว่า ยังดำเนินการอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดอุดรดิตถ์เท่านั้น

ดังนั้น มหาวิทยาลัย ควรปรับแผนในการทำงาน จากที่รองรับนักศึกษาที่สนใจเข้ามาสมัครเรียน เปลี่ยนเป็นสร้างเครือข่ายในการหานักศึกษาและบริการจัดการเรียนการสอนในพื้นที่ เช่น เจ้าของธุรกิจ ในจังหวัดแพร่ ซึ่งเป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัย จะดำเนินการพัฒนาบุคลากรขององค์กร โดยกำหนดให้บุคลากร ศึกษาต่อในสาขาการบัญชี ของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ หากมหาวิทยาลัยสามารถ ดำเนินการจัดการเรียนการสอน ณ สถานที่ตั้งขององค์กร หรือในเขตจังหวัดแพร่ได้ จะสามารถเพิ่มโอกาสในการรับนักศึกษาได้มากขึ้น ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวถือเป็นการดำเนินหลักสูตรในรูปแบบ WIL หรือ การทำข้อตกลงความร่วมมือกับสาธารณรัฐประชาชนลาว ในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรร่วม โดยได้รับปริญญาตรี ๒ ใบ จากมหาวิทยาลัยที่สาธารณรัฐประชาชนลาว ๑ ใบ และจากมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ๑ ใบ ซึ่งเบื้องต้นได้รับการติดต่อถึงความพร้อม โดยสาธารณรัฐประชาชนลาวอยู่ระหว่างการเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการหลักสูตรที่ต้องการดำเนินการ รวมทั้ง การดำเนินงานวิจัย ควรทำวิจัยให้ผู้ประกอบการหรือผู้สนใจสามารถนำไปใช้ได้จริง ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยควรมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ และควรมีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการรับสมัครเรียนหรือหลักสูตรต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างการจดจำมหาวิทยาลัยในจังหวัดที่มีนักเรียนกลุ่มเป้าหมายอยู่

นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยยังสามารถสร้างชื่อเสียงได้ โดยการสร้างเครือข่ายในการดำเนินงาน เช่น บัณฑิตวิทยาลัยและคณะครุศาสตร์ ดำเนินการทำหลักสูตรร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา กล่าวคือ เรียนปริญญาโทหรือปริญญาเอกกับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา จะสามารถขอใบประกอบวิชาชีพครูได้ โดยรายวิชาด้านการศึกษาหรือด้านครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ เป็นผู้จัดการเรียนการสอน เป็นต้น

๒. นายเกรียงไกร ศิริเจริญ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า สาเหตุที่จำนวนนักศึกษาลดลงเกิดจากหลายปัจจัย โดยปัจจัยหนึ่งที่เกิดขึ้น คือ อัตราการเกิดลดลง เป็นผลให้จำนวนประชากรลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อตั้งแต่จำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับต้น (ประถมศึกษา) จนถึงระดับสูง (มหาวิทยาลัย)

/สำหรับ...

สำหรับข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา คือ การสร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ควรจะปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ให้แยกออกจากความเป็น “วิทยาลัยครู” เนื่องจากปัจจุบัน มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ มีการเรียนการสอนในหลายคณะ ไม่ใช่มีเพียงคณะครุศาสตร์เพียงคณะเดียว

ควรผลิตบัณฑิตให้รองรับกับความต้องการของตลาดแรงงาน และมีตลาดรองรับบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา เพื่อลดปัญหาการว่างงานของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาแล้ว และเป็นข้อมูลให้ผู้ที่เข้าศึกษาต่อทราบว่า เมื่อสำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์แล้ว มีงานทำ ซึ่งจะเป็นการดึงดูดให้คนสนใจมาเรียนที่มหาวิทยาลัยมากขึ้น

การสร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย จากศิษย์เก่าที่สำเร็จการศึกษาแล้ว เช่น ศิษย์เก่าสาขาวิชานิติศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สอบใบอนุญาตประกอบวิชาชีพทนายความได้อันดับที่ ๑ ของประเทศ เป็นต้น

๓. นายธเนศ สุนพงษ์ศรี กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า การแก้ไขปัญหาวิกฤติด้านจำนวนนักศึกษาที่ลดลงทุกปี คือ การสร้างให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักและจดจำ (Branding) เนื่องจากบุคลากรของมหาวิทยาลัยหลายท่าน เป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงในแวดวงการศึกษาและการวิจัยเป็นอย่างมาก แต่มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ กลับไม่เป็นที่รู้จักเท่าที่ควร ซึ่งที่ผ่านมามหาวิทยาลัยค่อนข้างขาดการประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้จักและสร้างความเชื่อมั่นแก่บุคคลภายนอก หรือเพื่อให้นักเรียนที่จะเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย รู้สึกอยากเข้ามาศึกษาที่มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ หรือเพื่อสร้างความภาคภูมิใจให้กับนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ ให้มีความภาคภูมิใจในมหาวิทยาลัย

การสร้างให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักและจดจำ สามารถดำเนินการโดยใช้บุคลากรของมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง และศิษย์เก่าที่มีชื่อเสียง (บุคคลที่มีตำแหน่งสำคัญ หรือผู้ที่ประสบความสำเร็จ หรือเป็นที่รู้จักของสังคม) ซึ่งการสร้างให้มหาวิทยาลัย เป็นที่ยอมรับของสังคม นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ เมื่อเข้าสมัครงานจะได้รับการพิจารณาในลำดับต้นๆ

นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยควรต้องวางตำแหน่ง (Positioning) ของมหาวิทยาลัยให้ชัดเจน หากมหาวิทยาลัย ดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์และการกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัยให้ชัดเจน จะสามารถแก้ไขวิกฤติที่เกิดขึ้นได้

๔. นายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า ในขณะที่มหาวิทยาลัย ประสบปัญหาด้านจำนวนนักศึกษาที่ลดลง แต่จำนวนนักเรียนนักศึกษาของวิทยาลัยอาชีวศึกษาและวิทยาลัยเทคนิคก็มีจำนวนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากนักเรียนนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาและวิทยาลัยเทคนิค สามารถไปประกอบอาชีพได้ทันที ซึ่งมหาวิทยาลัยอาจต้องดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับของวิทยาลัยอาชีวศึกษาและวิทยาลัยเทคนิค อาจจะสามารถแก้ไขวิกฤติปัญหาดังกล่าวได้

นอกจากนี้ ทรัพยากรภายในจังหวัดอุดรดิตถ์ ยังสามารถพัฒนาและสร้างรายได้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากมหาวิทยาลัยและชุมชนในการดำเนินการ เช่น หมู่บ้านผลไม้ เป็นต้น

๕. นายชัยคม ศกุนรักษ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า ปัจจุบันกลุ่มเป้าหมายที่จะเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา มีจำนวนจำกัด แต่คู่แข่งยังมีจำนวนมาก เมื่อถึงเวลาที่ต้องดำเนินการแนะแนวการศึกษาหรือประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้เข้าเรียน จะเกิดการแย่งกลุ่มเป้าหมายขึ้น แต่หากมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ มองในมุมที่ต่าง อาจจะทำให้พบกลุ่มเป้าหมายเพิ่ม เช่น กลุ่มที่เป็นลูกหลานของศิษย์เก่า ซึ่งเป็นกลุ่มที่ต้องรักษาไว้ หรือหากต้องการขยายกลุ่มเป้าหมายเพิ่มเติม มหาวิทยาลัยควรทบทวน

ทรัพยากรที่มีอยู่ว่ามีความเหมาะสมหรือไม่ เช่น หลักสูตรได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน หรือยัง เป็นต้น ซึ่งอาจต้องดำเนินการโดยเครือข่ายระดับประเทศ เนื่องจากปัญหาดังกล่าวถือเป็นปัญหา ระดับชาติ (ปัญหาเกี่ยวกับความคิดของประชาชนในประเทศ เกี่ยวกับความสามัคคี ความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งกระบวนการการศึกษาอาจจะช่วยขัดเกลาให้ปัญหาดังกล่าวดีขึ้น)

๖. นายเสรี ทรงศักดิ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า การศึกษา สมัยใหม่ต้องใช้ระบบ WIL ซึ่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ได้เริ่มเข้ามาดำเนินการในพื้นที่จังหวัด แพร่ โดยการสอนให้กับนักเรียนระดับมัธยมปลาย เพื่อสร้างความคุ้นเคยและชักชวนให้เข้าศึกษาต่อที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา และทางองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ ได้ดำเนินการทำบันทึก ข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ในการนำนักเรียนของจังหวัดแพร่ เข้าศึกษาต่อในสาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมศาสตร์ และอุตสาหกรรมเกษตร ซึ่งเป็นศาสตร์ทางด้าน วิทยาศาสตร์ โดยศาสตร์ทางสังคมจะร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์

นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ เมื่อสำเร็จการศึกษาจะได้รับวุฒิการศึกษา ๒ ใบ คือ ระดับ มัธยมศึกษาตอนปลาย และประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ซึ่งขณะนี้ยังมีวิทยาลัยหลายแห่งที่ดำเนินการ ในรูปแบบนี้

๗. นายสหัสรัฐ จาดเอี่ยม กรรมการ ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า จากการสอบถามนักศึกษา เกี่ยวกับปัญหาหรือสิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยปรับปรุง สามารถสรุปเป็นประเด็น ดังนี้

๑. ควรยกเลิกการเปิด-ปิดภาคเรียนแบบอาเซียน
๒. ปฏิทินการศึกษามีการเปลี่ยนแปลงหลายครั้ง เป็นผลให้ไม่สามารถวางแผน การดำเนินงานได้
๓. สถานที่จอดรถไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักศึกษา
๔. สัญญาณอินเทอร์เน็ตยังไม่ครอบคลุม

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ให้พิจารณาแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งต่อไป โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ ดำเนินการสรุปประเด็นในการนำเสนอข้อมูลของคณบดีและผู้แทนคณบดี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

### วาระที่ ๓.๒ แนวทางในการจัดหารายได้

สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ วาระที่ ๔.๑ การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักศึกษาของ มหาวิทยาลัย ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบ ให้มอบทุนการศึกษาให้แก่ นักศึกษาของมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๑ จำนวน ๓๐ ทุนๆ ละ ๕,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๑๕๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

๒. เห็นชอบ ให้หารือแนวทางการจัดหารายได้เพื่อดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งต่อไป

เพื่อให้การจัดหารายได้สำหรับการดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการส่งเสริม กิจการมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมบูรณ์ จึงขอที่ประชุมร่วมกันพิจารณาแนวทางในการ จัดหารายได้ของคณะกรรมการ ต่อไป

/ข้อเสนอแนะ...

**ข้อเสนอแนะ** นายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการฯ เสนอแนวทางในการจัดหารายได้ต่อที่ประชุม ดังนี้

๑. จัดทำสื่อสำหรับจัดจำหน่ายเพื่อจัดหารายได้ (สมาคมศิษย์เก่า ได้ดำเนินการจัดทำสื่อเสร็จแล้ว)

๒. จัดการแข่งขันวิ่งเพื่อจัดหารายได้ โดยจ้างเหมาบริษัทเอกชนเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งจากการสอบถามเบื้องต้นมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ประมาณ ๔๐๐,๐๐๐ บาท (สี่แสนบาทถ้วน)

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ให้พิจารณาแนวทางการจัดหารายได้ของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ ในการประชุมครั้งต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

- ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ**

**วาระที่ ๕.๑ กำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑**

นายวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ ประธานกรรมการฯ ขอรื้อที่ประชุมเกี่ยวกับ กำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑

**ข้อเสนอแนะ** เนื่องจากคณะกรรมการทุกท่านมีภารกิจค่อนข้างมาก เห็นควรให้แต่ละท่านตรวจสอบตารางงานและรื้อเพื่อกำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ ในไลน์กลุ่ม (LINE Group) ของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย (ก.ส่งเสริมกิจการ มรอ)

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ให้ดำเนินการรื้อกำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ ในไลน์กลุ่ม (LINE Group) ของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย (ก.ส่งเสริมกิจการ มรอ) ต่อไป

**ปิดประชุม** เวลา ๑๖:๓๐ น.



(นางสาวทักษอร พุ่มสิริโรจน์)  
บันทึก/พิมพ์ รายงานการประชุม



(อาจารย์ ดร.เบญจวรรณ สุจริต)

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์

ตรวจ/ทาน รายงานการประชุม